

# HKSCAN

## Osavuosisikatsaus Q1 2020

Tero Hemmilä, toimitusjohtaja  
Jyrki Paappa, talousjohtaja

7.5.2020

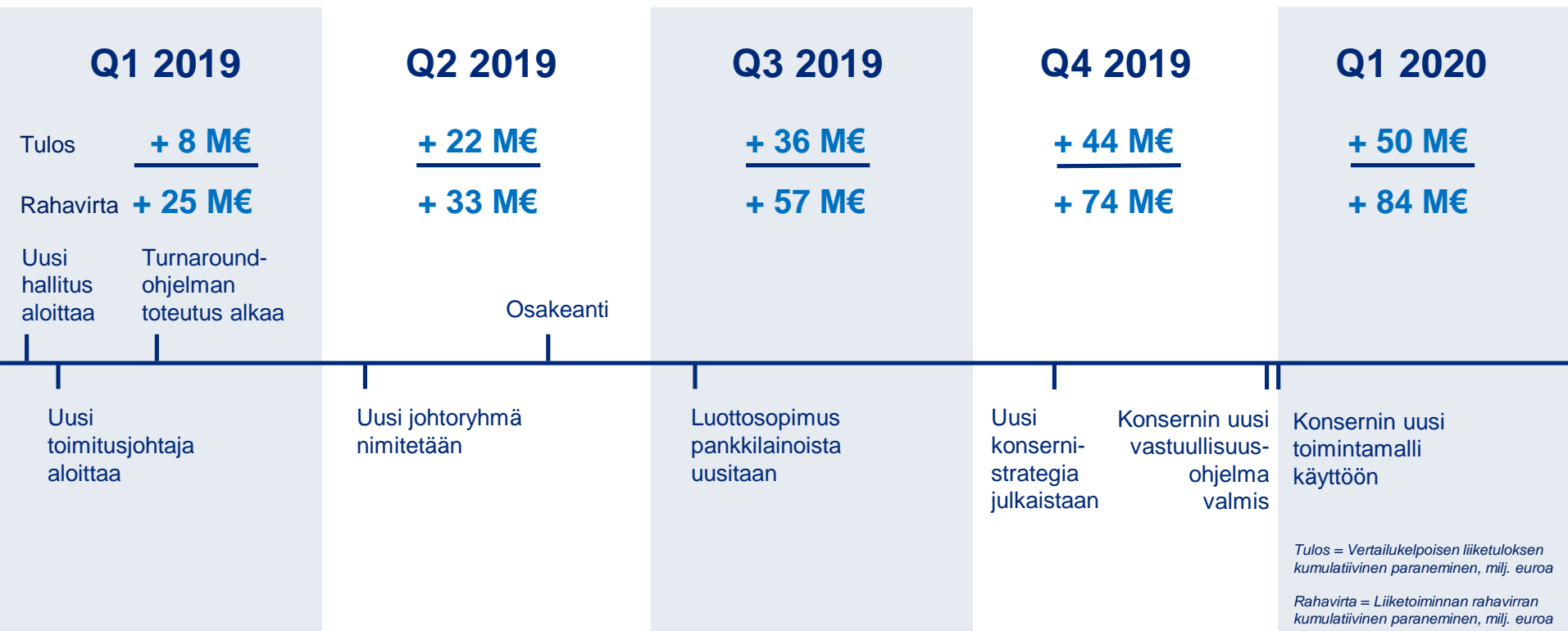


# HKScan – keskeistä Q1 2020

- Liikevaihto 428,9 (401,8) milj. euroa  
- Kasvu **+6,8 %**
- Vertailukelpoinen liiketulos -3,9 (-10,1) milj. euroa  
- Tulosparannus **+6,2 milj. euroa**
- Liiketoiminnan rahavirta -7,3 (-17,5) milj. euroa  
- Parannus **+10,2 milj. euroa**
- Vuositasolla (rullaava 12 kuukautta)  
vertailukelpoinen liiketulos nousi voitolliseksi ja  
oli **+3,9 milj. euroa**
- Turnaround-ohjelman kumulatiivinen  
tulosparannus (vertailukelpoinen liiketulos)  
vuoden 2019 alusta **+50,3 milj. euroa**



# HKScanin Turnaround-ohjelma etenee suunnitellusti

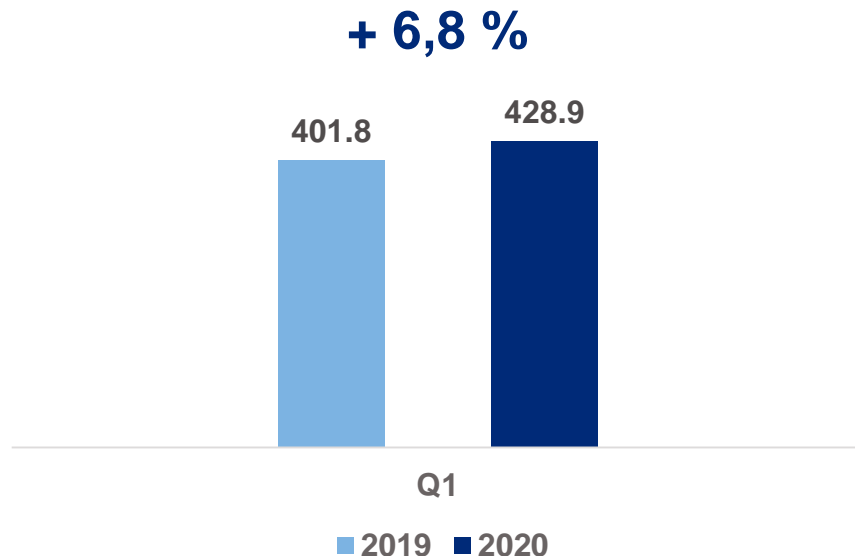


*Tulos = Vertailukelpoisen liike tuloksen kumulatiivinen paraneminen, milj. euroa*

*Rahavirta = Liiketoiminnan rahavirran kumulatiivinen paraneminen, milj. euroa*

# HKScan Q1 2020 – liikevaihdon kasvu jatkui

Liikevaihto, milj. euroa

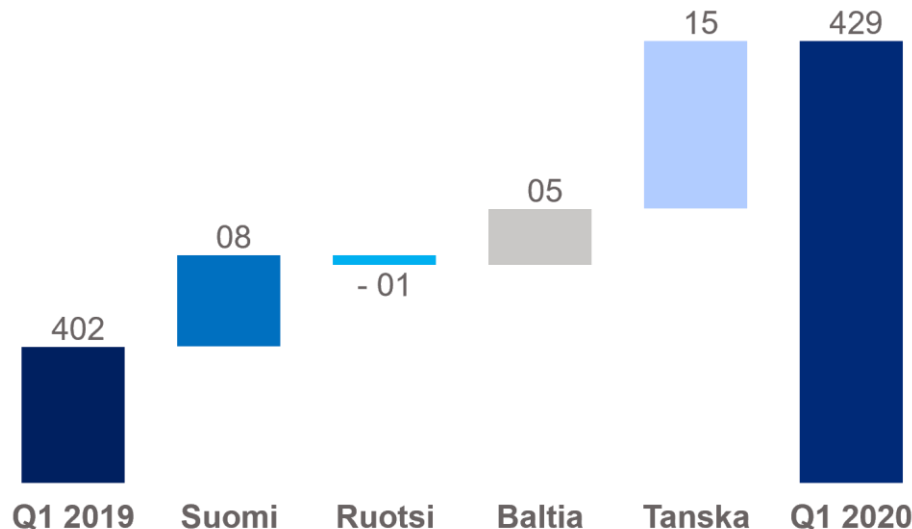


## Q1 2020

- Vertailukelpoisin luvuin liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla ja kaikissa keskeisissä tuotekategorioissa
- Liikevaihtoa kasvattivat kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu
- Siipikarjanlihan myynti kasvoi yli 15 %, sian- ja naudanlihan yli 4 %
- Koronaepidemian luoma kuluttajakysynnän kasvu näkyi maaliskuun lopulla vähittäismyynnin voimakkaana kasvuna, mutta food service -myynnin selvänä laskuna

# HKScan Q1 2020 – vertailukelpoisin luvuin liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla

Liikevaihdon muutos Q1 2019 – Q1 2020, milj. euroa

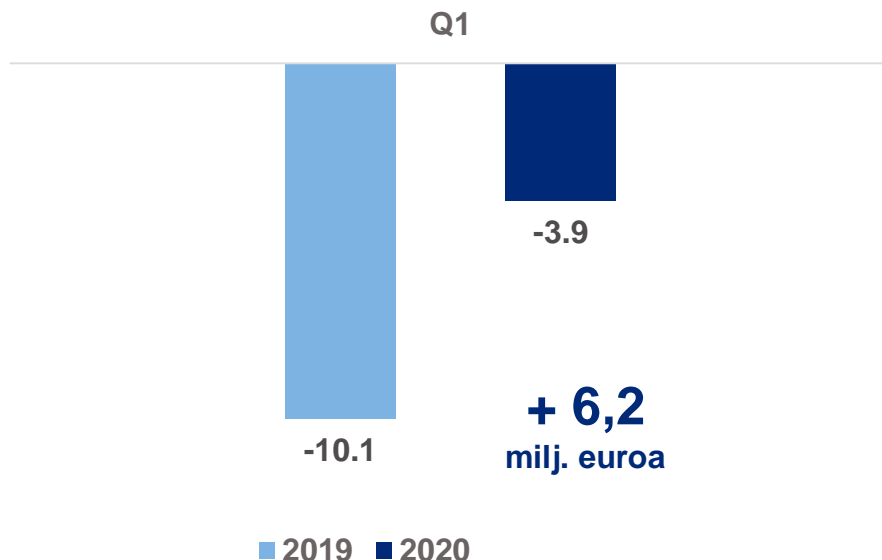


## Q1 2020

- Liikevaihto kasvoi +27,1 milj. euroa
- Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen vaikutus liikevaihtoon oli -3,8 milj. euroa
- Koronaepidemiasta johtuen ruokaa laitettiin enemmän kotona, mikä näkyi siipikarjan-, sian- ja naudanlihan sekä lihavalmisteiden myynnin vahvana vähittäismyynnin kasvuna
- Vienti Kiinaan palautui maaliskuussa lähelle tavoitetasoa haastavan alkuvuoden jälkeen. Korvaavaa vientiä kohdistettiin muille vientimarkkinoille.

# HKScan Q1 2020 – vertailukelpoinen liike-tulos parani selvästi

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa

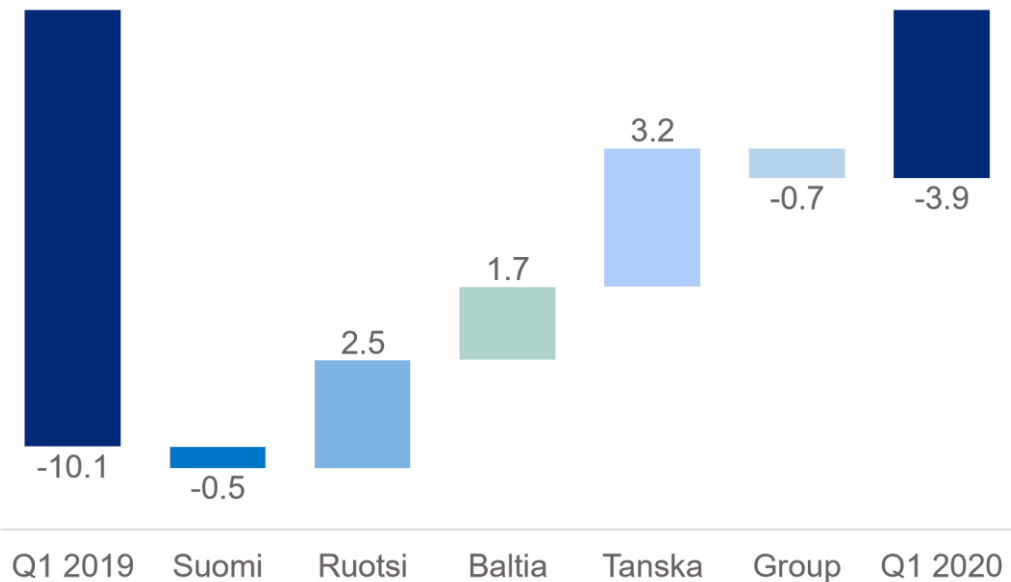


## Q1 2020

- Yleisesti toimialalle tuloksellisesti haastavin vuosineljännes
- Liike-tulosta paransivat kaupalliset onnistumiset kaikilla markkina-alueilla, myyntivolyymien kasvu ja liiketoiminnan tehostamistoimet
- Koronaepidemian myötä äkillinen kysynnän muutos ja toimitusvarmuuden turvaaminen aiheuttivat ylimääräisiä kustannuksia
- Vientilogistiikan kustannukset kasvoivat
- Epidemian vaikutus liike-tulokseen oli vähäinen

# HKScan Q1 2020 – Tanska suurin parantaja

Vertailukelpoisen liike tuloksen muutos Q1 2019 – Q1 2020,  
milj. euroa

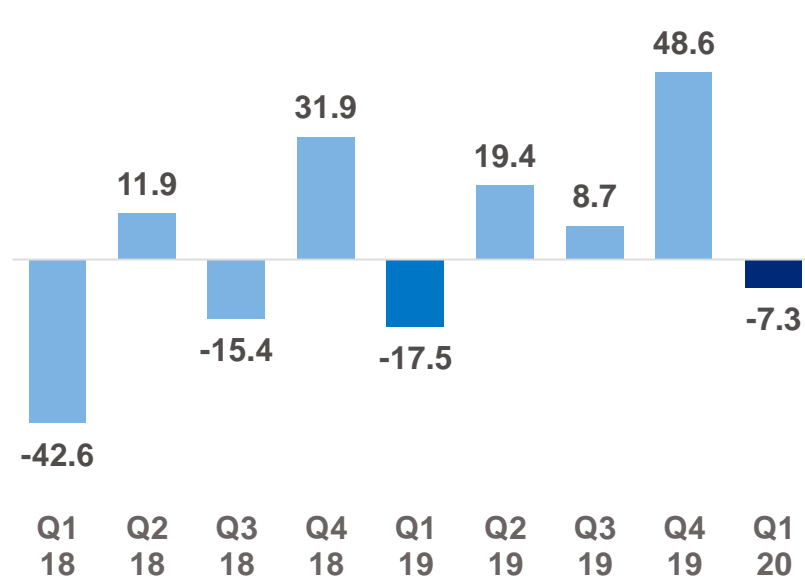
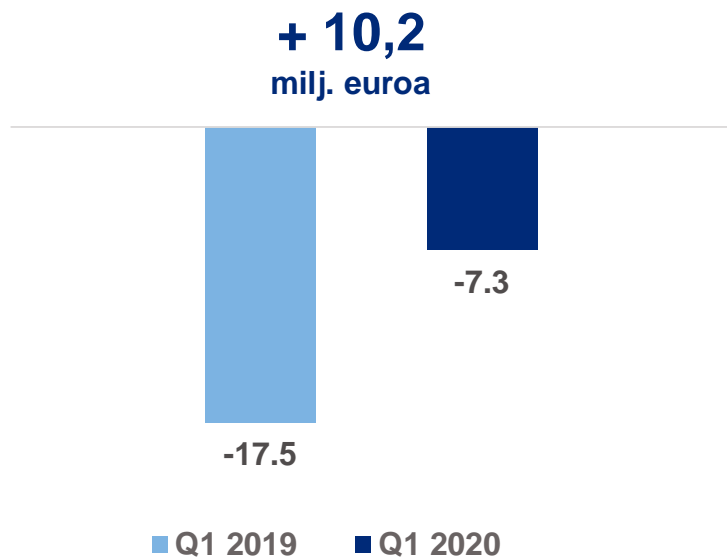


## Q1 2020

- Tanska, Ruotsi ja Baltia saavuttivat tavoitteensa ja paransivat liike tulostaan selvästi
- Suomi jäi joillakin liiketoiminnan osaluilla tavoitetasosta
  - Syyt tunnistettu ja korjaavat toimenpiteet aloitettu
  - Suomen siipikarjaliiketoiminnan tulosparannus jatkui
- Turnaround-ohjelmaan liittyvät kehityshankkeet kasvattivat konsernin kuluja

# Liiketoiminnan rahavirran positiivinen kehitys jatkui

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa





## HKScan osti Vantaan tuotantoyksikön tontin 3.4.2020

---

- LSO Osuuskunnalta ostetulla tontilla Vantaalla sijaitsee HKScanin tehdas ja logistiikkakeskus
- HKScan käytti vuokrasopimukseen sisältyvää etuosto-oikeutta
- Kauppahinta noin 36 milj. euroa
  - Vastasi LSO Osuuskunnan kolmannelta osapuolelta saamaa tarjousta
- HKScanille tärkeää turvata toimintojensa jatkuminen Vantaalla 2030-luvulle asti
- Tavoitteena laajentaa tontin omistus pohjaa vastaamaan alueen tulevaisuuden kehitystarpeita
- Vantaan kaupunki on ilmoittanut, ettei se käytä lakisääteistä etuosto-oikeuttaan



# HKSCAN

Näkymät vuodelle 2020

---

**HKScan arvioi konsernin  
vertailukelpoisen liiketuloksen  
paranevan vuodesta 2019.**

---

## HKScan – avainluvut

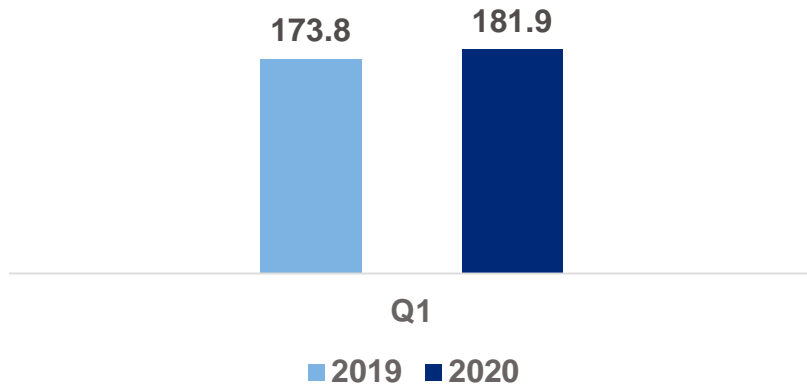
(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto	428,9	401,8	1 744,4
Liiketulos	-3,9	-14,7	-23,2
- Liiketulos-%	-0,9	-3,6	-1,3
Vertailukelpoinen liiketulos	-3,9	-10,1	-2,2
- Liiketulos-%	-0,9	-2,5	-0,1
Tilikauden tulos	-6,9	-16,9	-37,5
Tulos/osake, euroa	-0,08	-0,33	-0,52
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	-0,08	-0,24	-0,26

## HKScan – avainluvut

<b>(miljoonaa euroa)</b>	<b>1-3/2020</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>2019</b>
Liiketoiminnan rahavirta	-7,3	-17,5	59,2
Rahavirta investointien jälkeen	-18,5	-27,9	27,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	-1,4	-6,1	-3,1
Korollinen nettovelka	298,0	364,7	275,8
Nettovelkaantumisaste, %	96,8	119,8	84,8

# Suomi – myynnin hyvä kasvu jatkui

Liikevaihto, milj. euroa **+ 4,6 %**



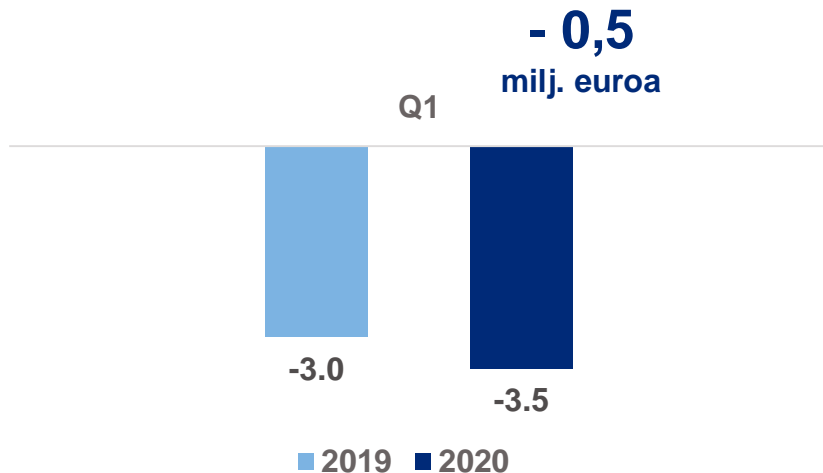
## Q1 2020

- Siipikarjatuotteiden vähittäismyynti oli liikevaihdon kasvun ajuri. Kariniemen®-brändin markkinaosuus vahvistui.
- Liikevaihto kasvoi maaliskuussa yli 6 %
- Koronaepidemian myötä vähittäismyynti kasvoi voimakkaasti, food service -sektorin myynti laski selvästi



# Suomi – liike-tulos jäi hieman tavoitetasosta

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



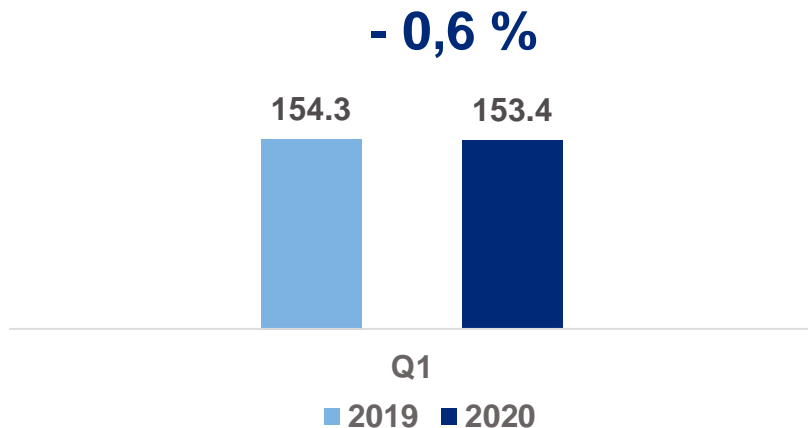
## Q1 2020

- Epidemian aiheuttamassa poikkeustilanteessa toimitusvarmuuden turvaaminen asiakkaille aiheutti lisäkustannuksia
- Rauman siipikarjajyksikön tulosparannus jatkui, mutta jäi tavoitteesta



# Ruotsi – vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi selvästi

Liikevaihto, milj. euroa



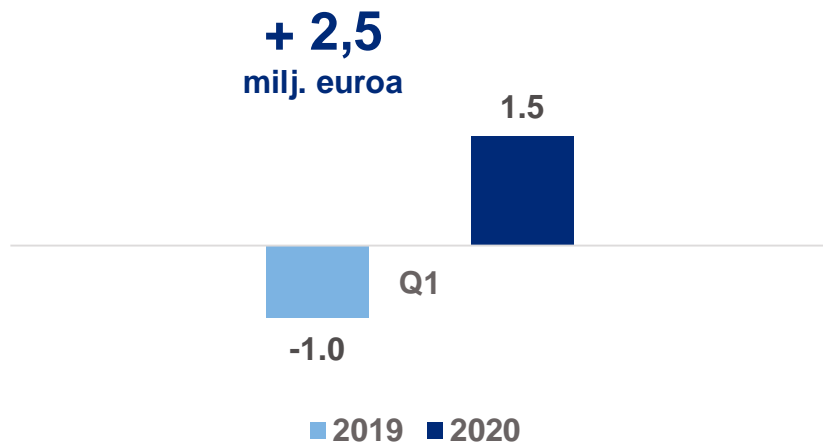
## Q1 2020

- Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi noin 5 % paikallisessa valuutassa
- Liikevaihtoa kasvatti merkittävimmin kaupalliset onnistumiset
- Koronaepidemian myötä vähittäismyynti kasvoi vahvasti maaliskuussa, mutta väheni selvästi food service -kanavassa



# Ruotsi – tulos parani selvästi

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



## Q1 2020

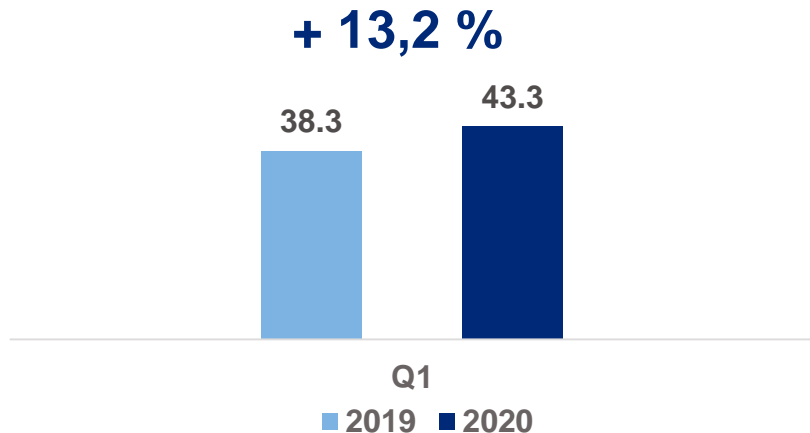
- Liiketulosta paransivat kaupalliset onnistumiset, pienemmät hallinnon kulut ja toiminnan tehokkuuden selvä paraneminen
- Maaliskuussa vähittäismyynti kasvoi vahvasti, food service -myynti pieneni selvästi





## Baltia – liikevaihdon kasvu kiihtyi

Liikevaihto, milj. euroa



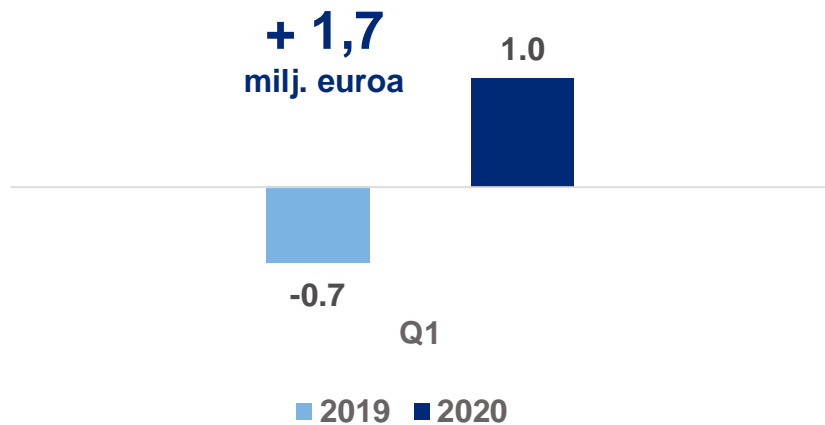
### Q1 2020

- Liikevaihtoa kasvattivat kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu
- Sian- ja siipikarjanlihan vähittäismyynti kasvoi hyvin
- Liikevaihto kasvoi maaliskuussa 21 % kulutuskysynnän kasvaessa



## Baltia – tulosparannus jatkui

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



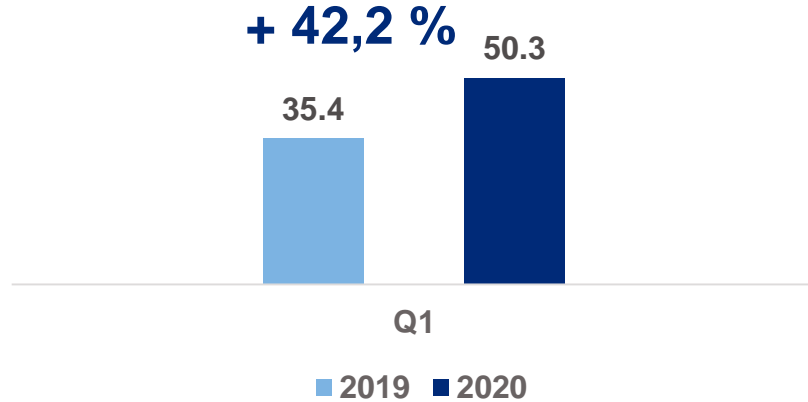
### Q1 2020

- Liiketulosta paransi hyvä myynnin ja myyntivolyymien kehitys sekä toiminnan tehostaminen
- Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos -0,1 (0,7) milj. euroa



# Tanska – liikevaihto vahvassa kasvussa

Liikevaihto, milj. euroa



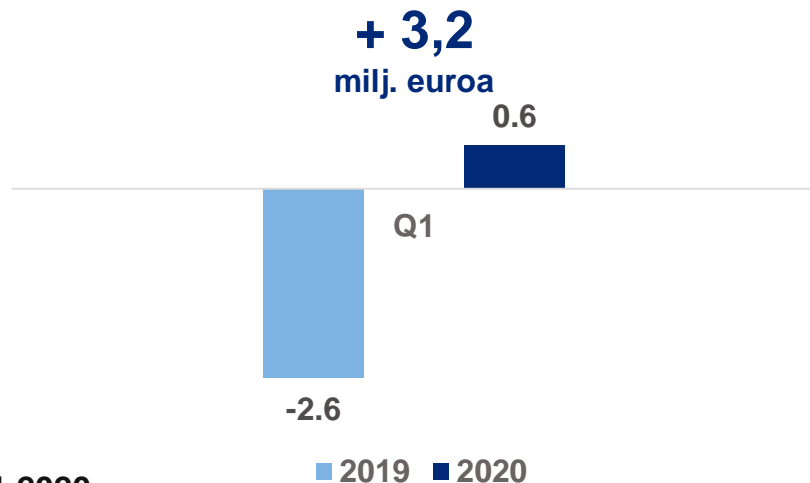
## Q1 2020

- Liikevaihtoa kasvatti onnistuneet toimet asiakasrakenteen kehittämisessä
- Tanskalaisen siipikarjanlihan myynti ruotsalaisille asiakkaille kasvoi
- Maaliskuussa vähittäis- ja teollisuusmyynti kasvoi vahvasti, myynti food service -sektorille pieneni selvästi



# Tanska – vahva tulosparannus

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



## Q1 2020

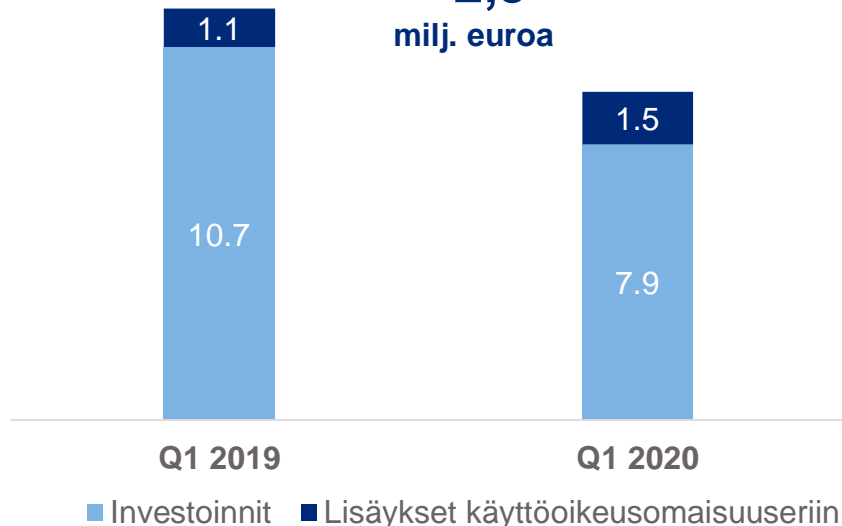
- H2/2019 alkanut tulosparannus jatkui
- Liiketulosta paransivat kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu, tuotteiden jalostusarvon nousu ja liiketoiminnan tehostamisen jatkuminen



# Investoinnit kasvuun, tuottavuuden parantamiseen ja ylläpitoon

## Konsernin investoinnit, milj. euroa

- 2,3  
milj. euroa

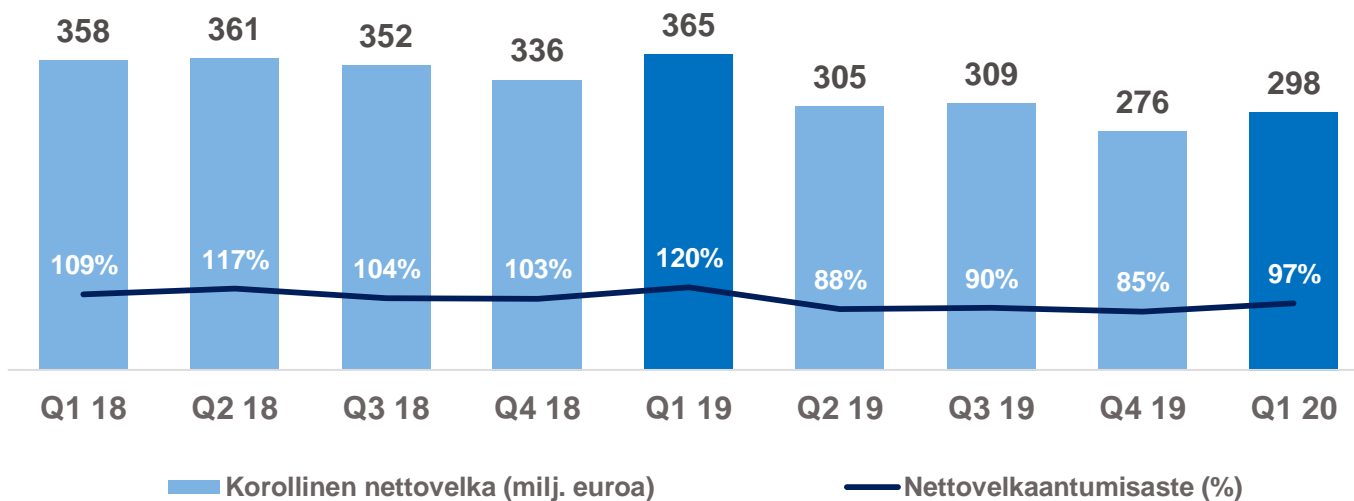


## Q1 2020

- Investointeja toteutettiin kaikilla markkina-alueilla osana Turnaround-ohjelmaa
- Tanskassa investoinnit parantavat tuotantotehokkuutta, nostavat jalostusastetta ja tukevat kasvua. Käyttöönotto kesällä 2020.
- Virossa HKScan solmi vuokrasopimuksen uudesta logistiikkakeskuksesta, joka tukee kasvua ja parantaa tuottavuutta. Käyttöönotto elokuussa 2021.
- Rauman siipikarjajyksikön teurastusprosessi uusitaan. Toteutus vaiheittain alkaen vuoden 2020 lopulla

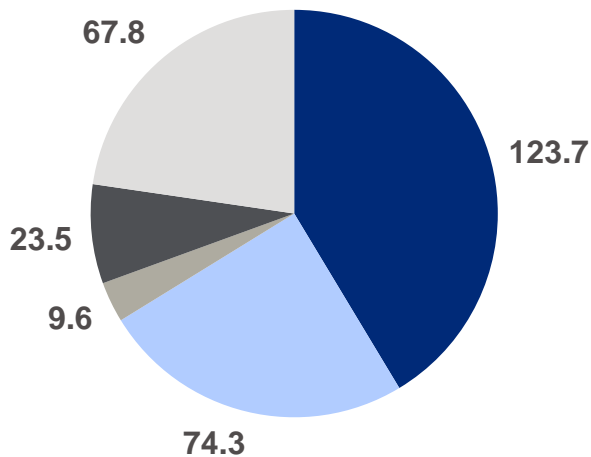
# Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste

## Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste



# Velkaprofiili ja maturiteettijakauma 31.3.2020

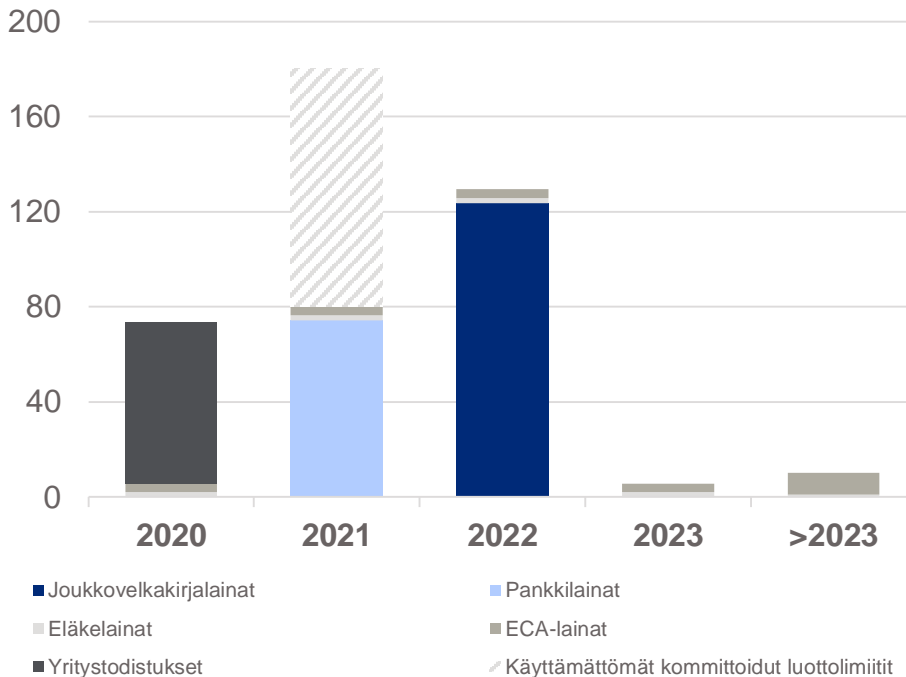
Korollinen velka lainalajeittain, milj. euroa\*



**Korollinen velka ilman IFRS 16 yhteensä 299,1 milj. euroa**

\* 26 MEUR hybridilaina käsitellään yhtiön omana pääomana (ensimmäinen lunastusmahdollisuus syyskuussa 2023)

Korollisten velkojen eräntymisjakauma\*, milj. euroa





# HKSCAN

Strategia

---

**Teemme elämästä  
maistuvampaa**

- tänään ja huomenna



# Vahvuuksissamme korostuvat brändit, ihmiset ja ruoan arvoketju

Markkina-  
johtajuus



Johtavat  
brändit



Tilalta  
kuluttajalle  
arvoketju



Sitoutuneet  
omistajat



Osaavat  
ihmiset



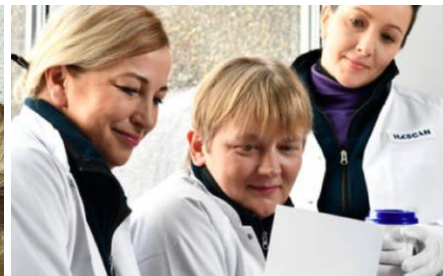
Toimitus-  
kyky



Paikalliset  
raaka-  
aineet



# HKScanin strategiset painopistealueet



**1.** Kasvu kuluttajien ruokahetkissä

**2.** Toiminnallinen erinomaisuus

**3.** Edistyksellinen vastuullisuustyö

**4.** Kilpailukykyinen tuottajayhteisö

Turnaround-ohjelman johtaminen

Uuden toimintamallin ja kumppanuusstrategian toteutus



Pidämme yhdessä  
huolta siitä, että saamme  
syödä joka päivä turvallista,  
terveellistä ja paikallisesti  
tuotettua ruokaa.  
Näin olemme toimineet  
yli 100 vuoden ajan.



**HKSCAN**