

# HKSCAN

## Osavuosisikatsaus Q3 2023

Juha Ruohola, toimitusjohtaja

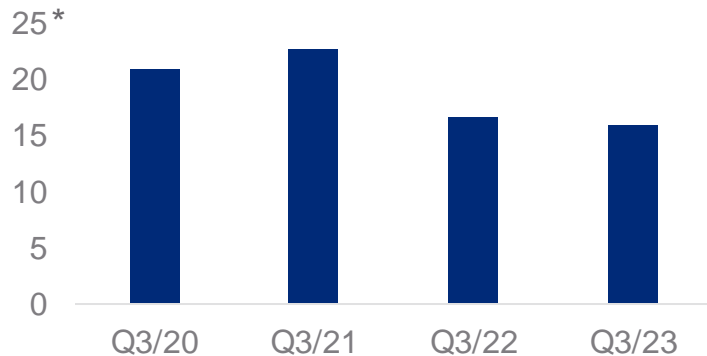
8.11.2023



# Tavoitteellista työtä kohti nollaa työtapaturmaa

## Tapaturmataajuus, LTIR

Jatkuvat toiminnot, rullaava 12 kk keskiarvo



\*poissaoloon johtaneita tapaturmia miljoonaa työtuntia kohden

*Safety First*



# Q3/2023: HKScanin liike-tulos parani selvästi

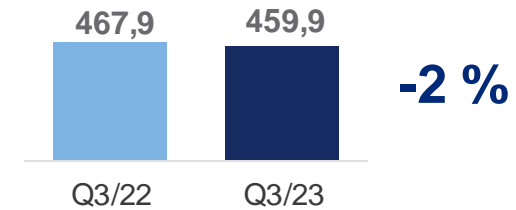
## Liikevaihto

- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi, mutta heikentynyt Ruotsin kruunu painoi liikevaihtoa 18,4 M€
- Vertailukautta korkeammat myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa
- Vähittäiskaupanmyynnin arvo kasvoi selvästi Suomessa ja erityisesti omilla brändituotteilla

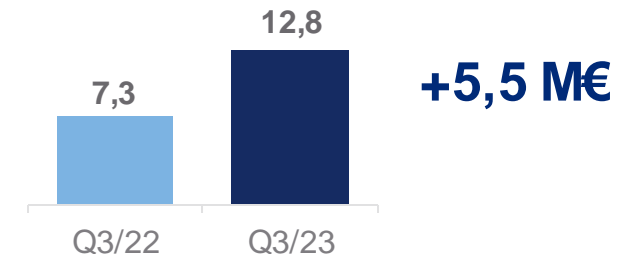
## Liiketulos

- Parantunut myynnin rakenne, tuotannon tehostaminen ja kustannussäästöt paransivat kannattavuutta
- Kuluttajakysyntä pysyi edellisen neljänneksen tasolla, mutta kohdistui erityisesti edullisimpiin tuotteisiin
- Kustannustaso oli edelleen korkea

Liikevaihto, M€, jatkuvat toiminnot

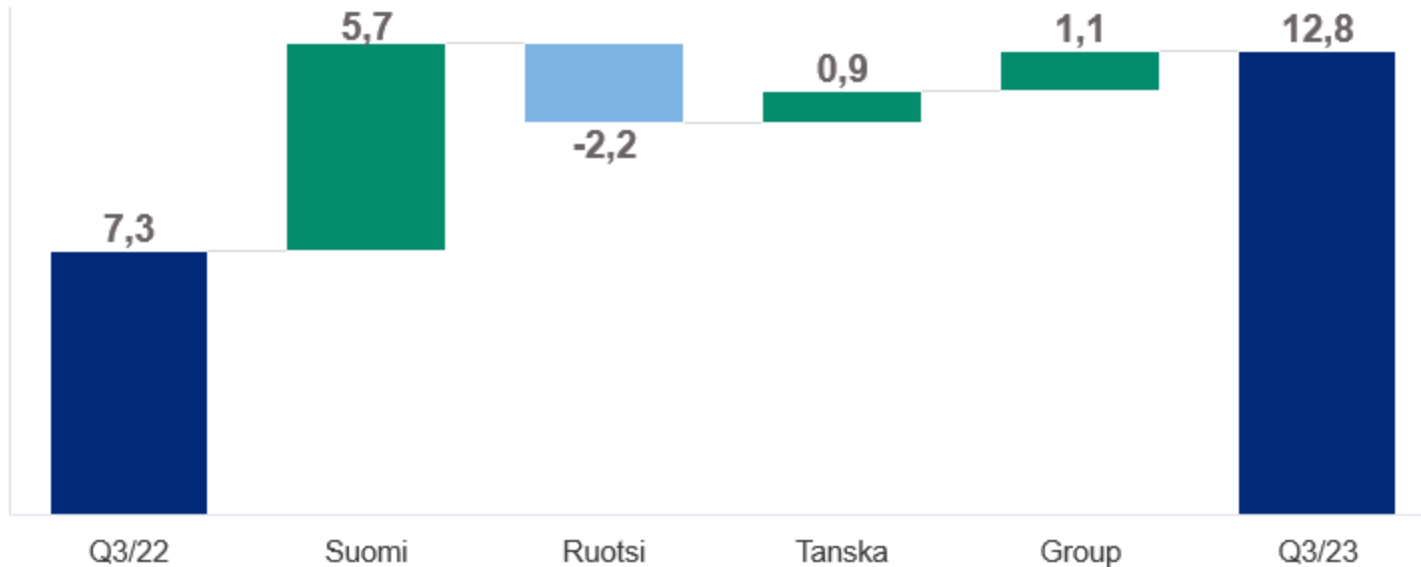


Vertailukelpoinen liiketulos, M€, jatkuvat toiminnot

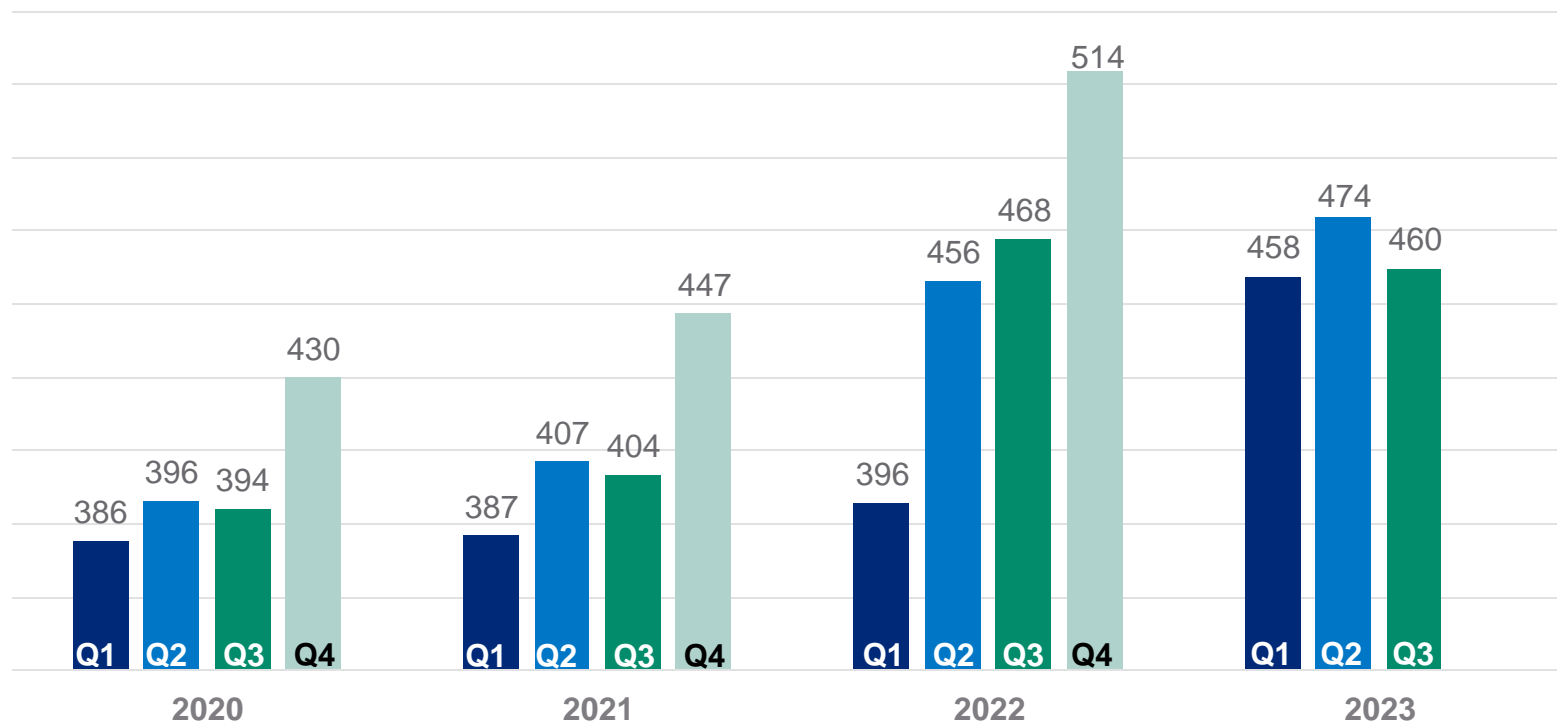


# Q3 liike-tulos parani Suomessa ja Tanskassa

Vertailukelpoisen liike-tuloksen muutos, M€, jatkuvat toiminnot

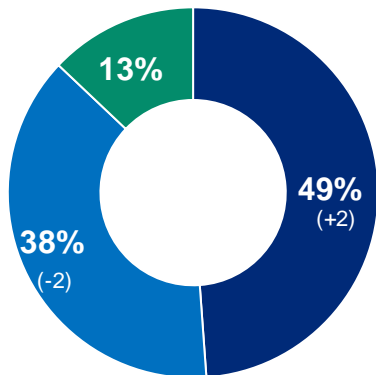


# Jatkuvien toimintojen liikevaihto kvartaaleittain, M€



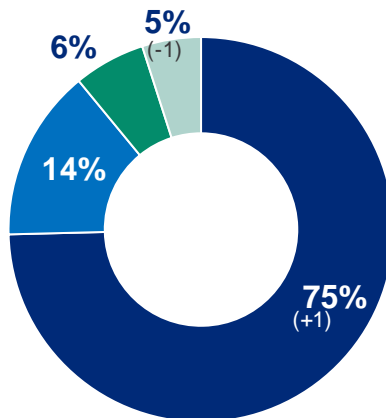
# Liikevaihdon jakauma Q3/2023, jatkuvat toiminnot

## Markkinat



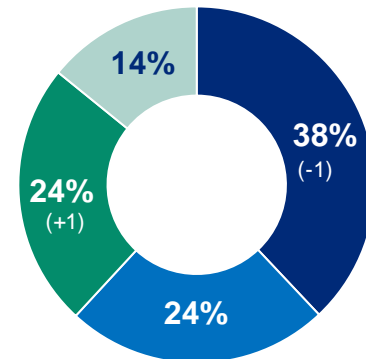
- Suomi
- Ruotsi, sis. Puola
- Tanska

## Myyntikanavat



- Vähittäiskauppa
- Food service
- Teollisuus
- Vienti

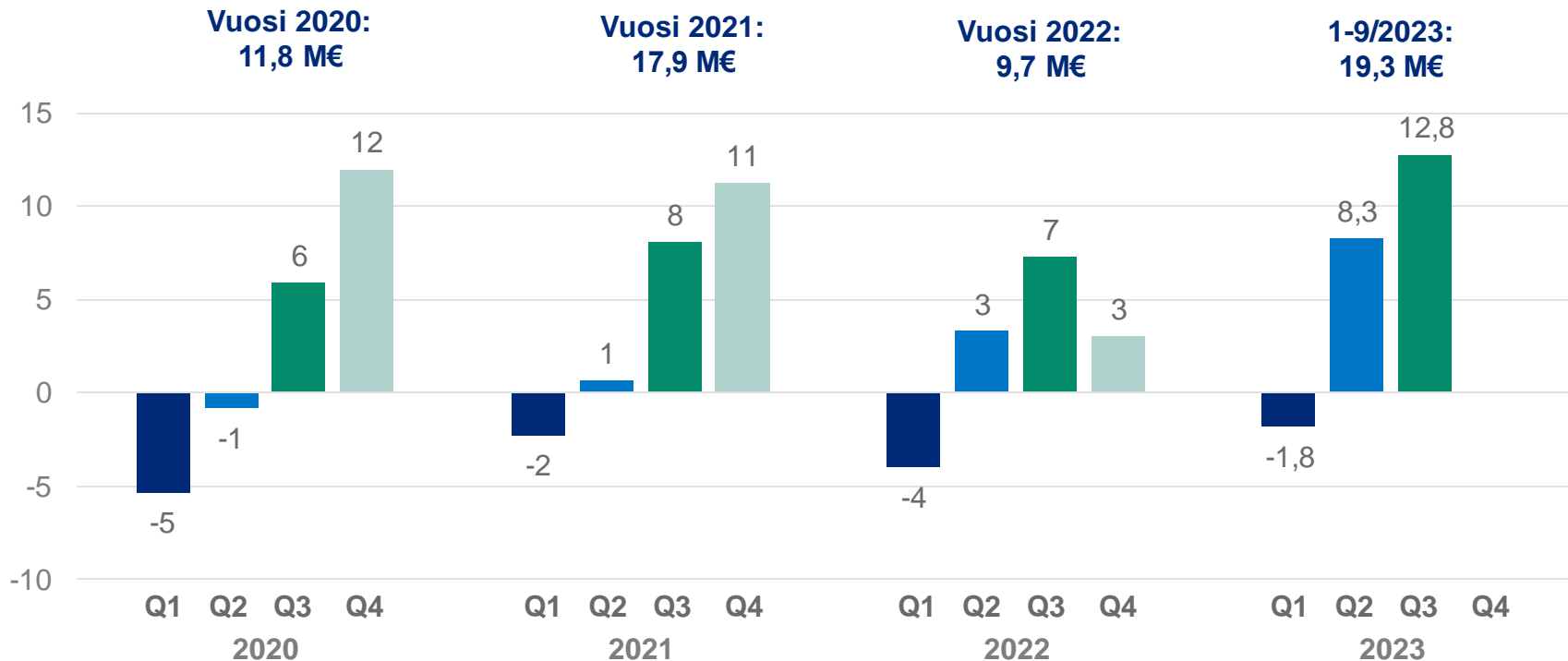
## Kategoriat



- Naudan- ja sianliha
- Leikkeleet, makkarat ja pekoniit
- Siipikarjanliha
- Ateriat ja ateriakomponentit

Suluissa muutokset prosenttiyksikköinä vs. Q3/2022

# Jatkuvien toimintojen vertailukelpoinen liike-tulos kvartaaleittain, M€



# Päätetyillä investoinneilla ja kehittämistoimilla yht. 12,6 M€ arvioidut vuotuiset kustannussäästöt

Yksikkö	Toimenpide	Arvioidut vuotuiset säästöt	Säästöjen toteutuminen
Konsernitoiminnot	Toimintamallin muutos ja kehittämistoimet, henkilöstömäärän sopeuttaminen	3 M€	Q1/2023 jälkeen
Rauma ja Eura	2022 päätetyt tehostamistoimet: tuotannon tehostaminen ja toiminnan uudelleenorganisointi, henkilöstömäärän sopeuttaminen	3 M€	2023 aikana
Linköping	5 M€ investointi naudanlihan tuotannon tehokkuuteen ja kapasiteetin lisäämiseen	1,6 M€	Q1/2024 jälkeen
Forssa	Yli 5 M€ investointi lihan pakkaukseen, toiminnan uudelleenorganisointi, henkilöstömäärän sopeuttaminen ja toimintatapojen uudistaminen	2 M€	2024 aikana
Rauma	4,6 M€ kehittämisinvestointi siipikarjaleikkaamoon, toiminnan uudelleenorganisointi, henkilöstömäärän sopeuttaminen ja toimintatapojen uudistaminen	3 M€	H2/2024 alkaen



# Näkymät vuodelle 2023 ennallaan

Vuonna 2023 HKScan arvioi konsernin jatkuvien toimintojen vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2022. Koko vuoden tuloskehitykseen vaikuttaa merkittävästi inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys yhtiön kotimarkkinoilla. Toisaalta vuoden 2023 alussa energia- ja logistiikkakustannukset olivat maltillisemmalla tasolla verrattuna vuoden 2022 huippuun.



# Baltian liiketoimintojen myynti toteutui

- HKScan myi Baltian liiketoimintonsa virolaiselle AS Maag Gruppille 31.8.2023
  - Velaton kauppahinta oli 90 miljoonaa euroa, josta 20 miljoonan euron osuus on ehdollinen
  - Kiinteästä 70 miljoonan euron kauppahinnasta 55 miljoonaa maksettiin yrityskaupan toteutumisen jälkeen ja loput maksetaan seuraavan kolmen vuoden aikana
- Myynti paransi HKScanin kannattavuutta ja vahvisti tasetta
- Myyntihinta käytettiin lainojen maksuun





# Strateginen uudistuminen edellyttää parempaa kannattavuutta ja vahvempaa tasetta

## Ydinliiketoiminnan kannattavuuden parantaminen

Tuotannon tehostaminen, kustannusten hallinta, tuoteportfolion optimointi kuluttajakysynnän muutoksessa ja kaupalliset toimet

## Taloudellisen perustan vahvistaminen

Esim. Baltian liiketoiminnan myynti

## Uudistuminen monipuoliseksi ruokataloksi

Kannattava kasvu

2023

KASSAVIRTA · KANNATTAVUUS · TASE

2030

# HKScanin vastuullisuustyön teemat

**HKSCAN**  
*Ruokaa joka tekee hyvää*  
– koska välitämme

**LUONTO**  
Hiilineutraali ruokaketju  
Vastuulliset pakkaukset  
Luonnon monimuotoisuus

**IHMISET**  
Työturvallisuus  
Työhyvinvointi

**TUOTTAJAYHTEISÖ**   **TURVALLINEN RUOKA**   **ELÄINTEN HYVINVOINTI**   **HYVÄ HALLINTOTAPA**

# Tanskassa HKScan voitti arvostetun CSR People 2023 -palkinnon

- HKScan sai Tanskassa CSR People Prize 2023 -palkinnon merkittävästä työstä monimuotoisuuden ja osallisuuden edistämiseksi työpaikoilla
- HKScan on useiden vuosien ajan työllistänyt Tanskassa henkilöitä, joiden työllistyminen on erilaisista syistä haastavaa





# Taloudellinen katsaus



# Avainluvut, jatkuvat toiminnot

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>7-9/2022</b>	<b>2022</b>
Liikevaihto	459,9	467,9	1 833,8
Käyttökate (EBITDA)	25,2	18,3	55,8
Liiketulos	13,3	6,3	10,1
- Liiketulos-%	2,9	1,3	0,5
Vertailukelpoinen liiketulos	12,8	7,3	9,7
- Liiketulos-%	2,8	1,6	0,5
Tilikauden tulos	4,8	2,7	-4,9
Tulos/osake, euroa	0,04	0,02	-0,11
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	0,03	0,03	-0,11

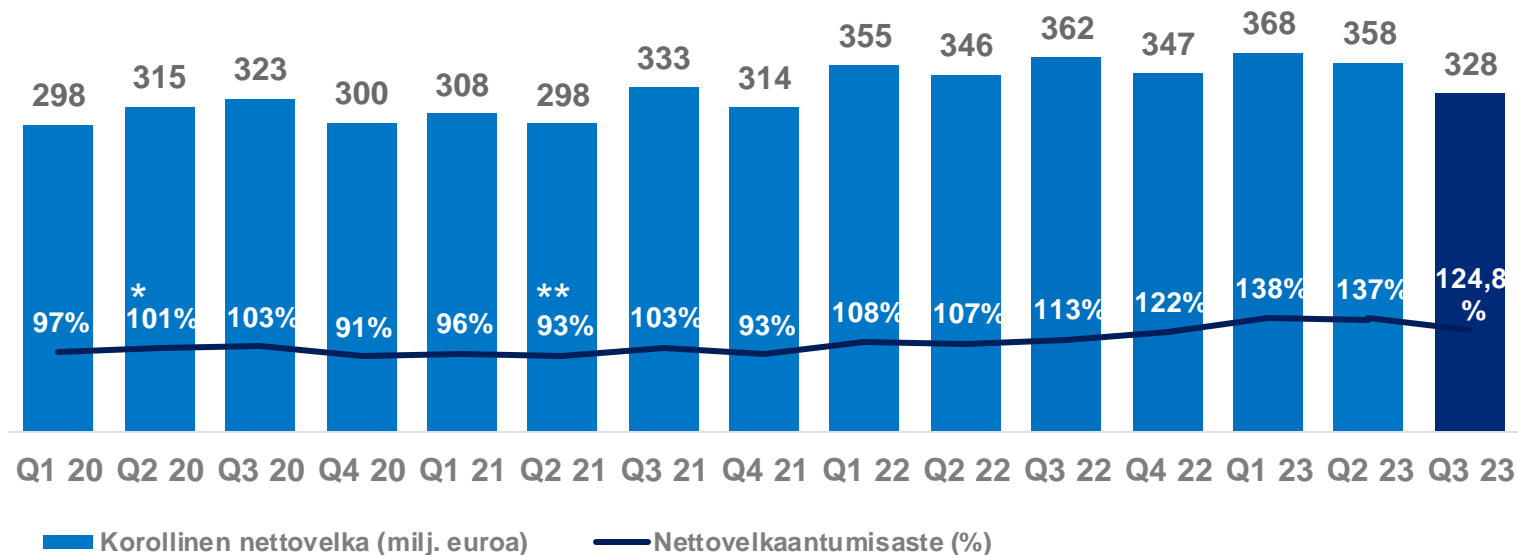
# Avainluvut

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>7-9/2023</b>	<b>7-9/2022</b>	<b>2022</b>
Liiketoiminnan rahavirta, sis. lopetetut toiminnot	3,5	-6,2	18,9
Rahavirta investointien jälkeen, sis. lopetetut toiminnot *	34,9	-12,1	-21,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %, sis. lopetetut toiminnot	0,0	-0,5	-6,4
Korollinen nettovelka	327,8	362,5	347,2
Nettovelkaantumisaste, %	124,8	112,6	121,6

\* Baltian kaupan closingissa syntyi positiivinen investointien rahavirta 38 M€



# Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste

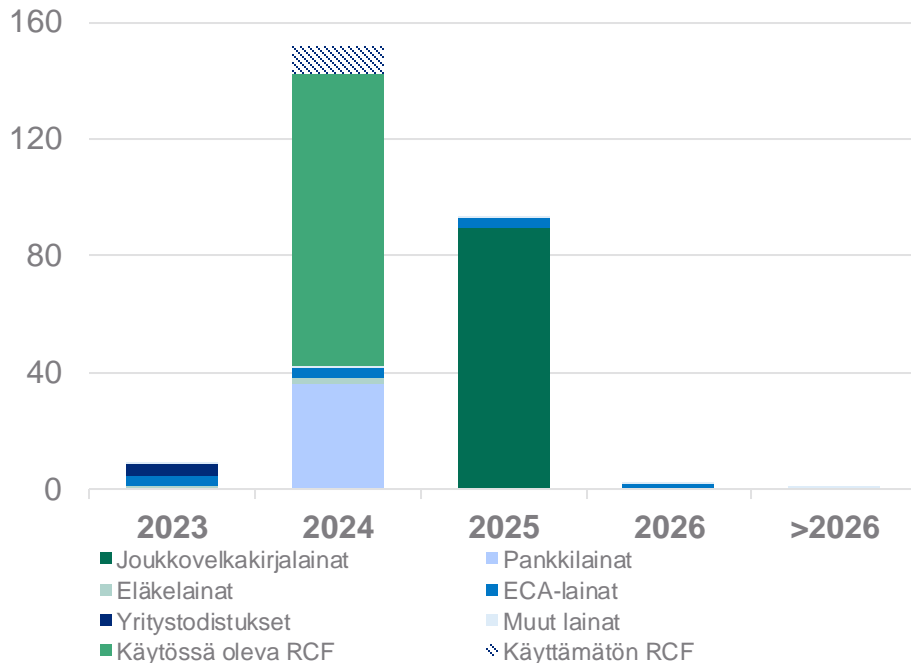


\* Q2/2020 sisältää 37,7 miljoonan euron investoinnin Vantaan yksikön tonttiin.

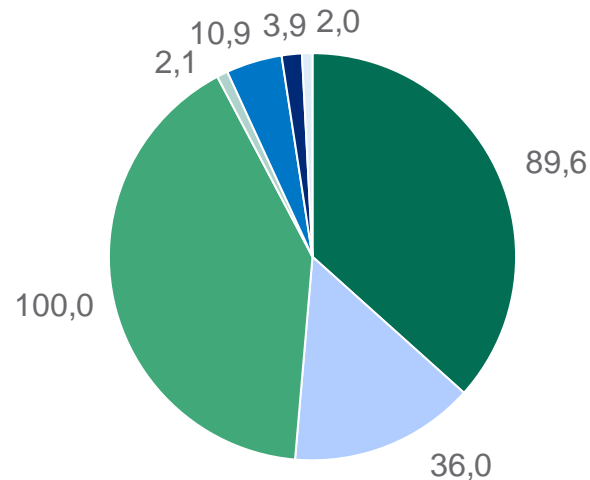
\*\* Q2/2021 sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla ja myynnin yhteydessä solmitusta vuokrasopimuksesta syntyneen leasingvelan.

# Velkaprofiili ja maturiteettijakauma 30.9.2023

## Korollisten velkojen erääntymisjakauma\*, M€



## Korollinen velka lainalajeittain, M€\*



## Korollinen velka ilman IFRS 16 yhteensä 244,5 milj. euroa

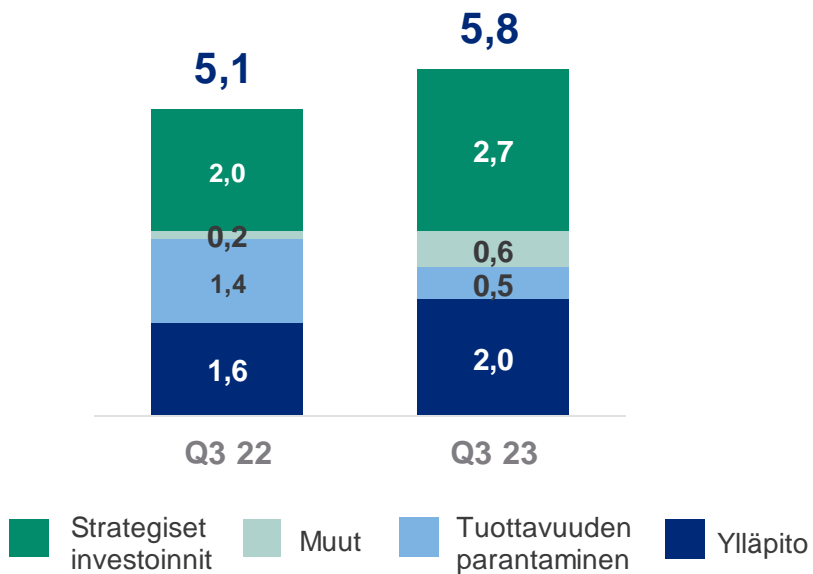
\* ilman vuokrasopimusvelkoja

\* 26 milj. euroa hybridilaina käsitellään yhtiön omana pääomana.

Yhtiön aikomuksena on lunastaa hybridilaina takaisin vuonna 2024.

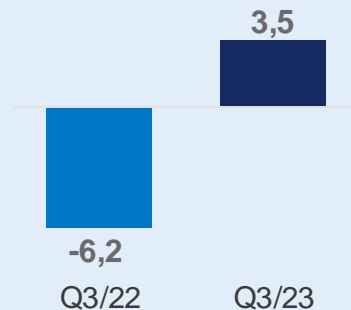
# Investoinnit

Konsernin investoinnit, M€, jatkuvat toiminnot

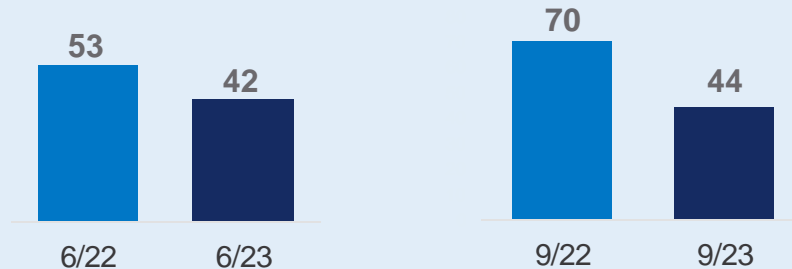


# Liiketoiminnan rahavirta ja käyttöpääoma

Liiketoiminnan rahavirta, M€ , sis. lopetetut toiminnot



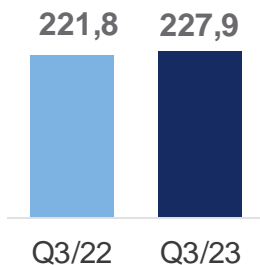
Käyttöpääoma, M€, sis. lopetetut toiminnot



# Suomi Q3/2023

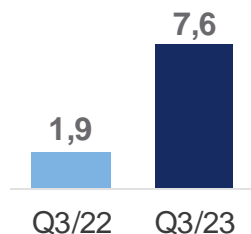
Liikevaihto, M€

**+3 %**



Vertailukelpoinen  
liiketulos, M€

**+5,7 M€**



- Vähittäiskauppamyynin arvo kasvoi selvästi erityisesti HKScanin jalostetuimmissa brändituotteissa
- Myynin parempi rakenne ja korkeammat myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa
- Investoinnit Rauman ja Forssan yksiköissä tuotannon kilpailukyyn ja kustannustehokkuuden parantamiseksi etenivät suunnitellusti



**Parempi myynnin rakenne,  
tuotannon tehostaminen  
ja onnistuneet kaupalliset  
toimenpiteet paransivat  
liiketulosta**

# Esimerkkejä syksyn uutuuksista Suomessa: Kariniemen Kananpojan Wingfest® ja HK® Pizzat





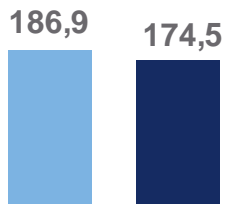
# Ruotsi Q3/2023

Liikevaihto, M€

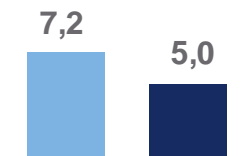
Vertailukelpoinen  
liiketulos, M€

**-7 %**

**-2,2 M€**



Q3/22 Q3/23



Q3/22 Q3/23

- Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi
- Ruotsin kruunun valuuttakurssin negatiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 18,4 miljoonaa euroa ja liiketulokseen oli 0,6 miljoonaa euroa
- Erityisesti kaupan omien tuotemerkkien myynti kasvoi. Kampanjamyyntin osuus korostui edelleen
- Food service –myyntin kasvu jatkui
- Liiketulosta heikensivät liharaaka-aineen korkea hinta ja yleinen kustannusinflaatio



**Paikallisessa valuutassa  
mitattuna  
vähittäiskaupan myynnin  
arvo ja myyntivolyymi  
kasvoivat**



Esimerkkejä syksyn uutuuksista Ruotsissa:

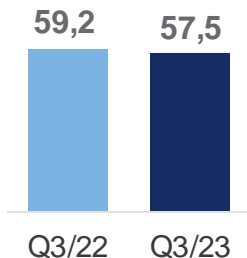
## Kasviproteiinista valmistetut Scan-brändin makkarat



# Tanska Q3/2023

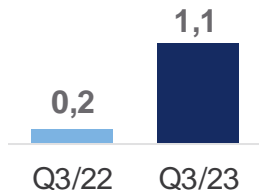
Liikevaihto, M€

**-3 %**



Vertailukelpoinen  
liiketulos, M€

**+0,9 M€**



- Food service –myynti kasvoi 15 %
- Keväällä tasaantunut kustannusinflaatio pysyi maltillisena
- Onnistuneet kaupalliset toimenpiteet, vahva kuluttajakysyntä ja pitkäjänteinen tuotannon tehostaminen paransivat liiketulosta
- Tuotanto uudella pintapaistettujen siipikarjatuotteiden kypsennyslinjastolla käynnistyi elokuussa



**Siipikarjatuotteiden  
hyvä kysyntä  
jatkuu Tanskassa**



# Esimerkkejä syksyn uutuuksista Tanskassa: Korkeamman jalostusasteen siipikarjatuotteita uudelta kypsennyslinjastolta



*Teemme elämästä  
maistuvampaa*

- tänään ja huomenna

**HKSCAN**

[www.hkscan.com](http://www.hkscan.com)

